

Inovação e Sustentabilidade – ESG: Oportunidade nos Negócios

MODERADOR:

Sady Mazzioni – Unochapecó

PALESTRANTES:

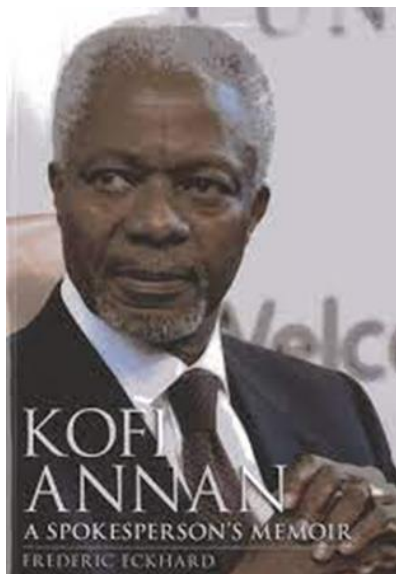
Andrei Bueno Sander – Deatec Acate

Djavan Biffi – Turn-k ESG Advisory

Tiago Zonta - ZIT



QUANDO TUDO COMEÇOU...



50 CEOs de grandes instituições financeiras

2004

- Investidores privados e públicos
- Critérios ESG nas decisões de investimentos
- Exigências para as entidades investidas adotar



**ESG É O
RISCO
FINANCEIRO
DO
NEGÓCIO**



1º Fórum ESG
CONECTANDO PESSOAS COM ENERGIA
E PROPÓSITO ATRAVÉS DO EXEMPLO

2005

Total de Ativos sob gestão (US\$ trilhões)

Número de Signatários



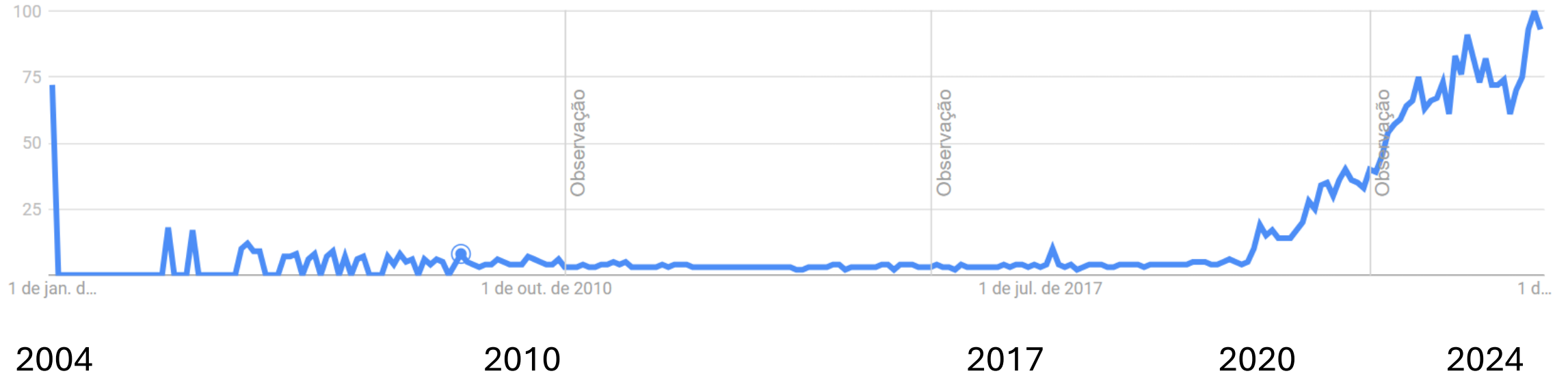
PRI Principles for Responsible Investment



1º Fórum ESG
CONECTANDO PESSOAS COM ENERGIA
E PROPÓSITO ATRAVÉS DO EXEMPLO

1º Fórum ESG
CONECTANDO PESSOAS COM ENERGIA
E PROPÓSITO ATRAVÉS DO EXEMPLO

INTERESSE PELO TEMA



1º Fórum ESG
CONECTANDO PESSOAS COM ENERGIA
E PROPÓSITO ATRAVÉS DO EXEMPLO

MOTIVOS DO INTERESSE PELO TEMA

A emergência da crise climática

Comunidade científica

Mundo corporativo



90% do PIB mundial comprometido com zero emissões líquidas de carbono



MOTIVO DO INTERESSE PELO TEMA

O mercado de investimentos



1 de cada 3 dólares em ativos sustentáveis

Brasil: 2015 a 2022 = R\$ 195 bi em dívidas sustentáveis



1º Fórum ESG
CONECTANDO PESSOAS COM ENERGIA
E PROPÓSITO ATRAVÉS DO EXEMPLO

MOTIVOS DO INTERESSE PELO TEMA

A chegada da Geração Z ao mercado



Nascidos de
1995-2010

Sustentabilidade:
Comprar
Trabalhar
Investir



MAS... NEM TUDO É ESG!

SUSTENTABILIDADE

GESTÃO DO
CONHECIMENTO

GESTÃO DA
MUDANÇA

ESG
PROCESSOS



MODELO DE
NEGÓCIOS

GESTÃO DE
STAKEHOLDERS

RISCOS

ENGAJAMENTO

INOVAÇÃO

CENÁRIOS

Sustentaí 2022. Todos os direitos reservados.

	ESG	SUSTENTABILIDADE
Público de interesse	Investidores / credores	Multistakeholders



1º Fórum ESG
CONECTANDO PESSOAS COM ENERGIA
E PROPÓSITO ATRAVÉS DO EXEMPLO

OPORTUNIDADES ESG



mitigação
de riscos



uso sustentável
dos recursos
naturais



valorização
da marca



melhoria
da imagem



aumento de
competitividade



1º Fórum **ESG**

CONECTANDO PESSOAS COM ENERGIA
E PROPÓSITO ATRAVÉS DO EXEMPLO



1º Fórum **ESG**

CONECTANDO PESSOAS COM ENERGIA
E PROPÓSITO ATRAVÉS DO EXEMPLO

Pergunta 1

A sua empresa utiliza alguma ferramenta tecnológica para monitorar e gerenciar práticas ESG?



Pergunta 2

Qual é o principal motivo para sua empresa adotar práticas ESG?

- **Conformidade regulatória**
- **Vantagem competitiva**
- **Reputação**
- **Demanda de investidores**
- **Sustentabilidade a longo prazo**
- **Outro**



Pergunta 3

Se o seu nível de adesão e maturidade ao ESG não é o score máximo, o que você entende que impede o crescimento e adesão à este meio de fazer a gestão de riscos do negócio?

- **Não acredita no modelo**
- **A companhia não entende exatamente o que é ESG**
- **Não possui uma ferramenta para fazer os planos de ação e gestão**
- **A diretoria não está convencida de que este é o caminho: Acham que é somente custo**
- **Falta de recursos financeiros**
- **Falta de profissionais capacitados**
- **Falta de prioridade estratégica**
- **Falta de evidências concretas de benefícios**
- **Dificuldade em mensurar resultados**
- **Complexidade na implementação das práticas**



INVESTIR EM CAPACIDADES DE ESG É UMA PRIORIDADE MÁXIMA

90% aumentarão seus investimentos em ESG nos próximos 3 anos.

As principais áreas de investimento futuro são:

**Pessoal dedicado ao ESG (43%)
Software específico de ESG (40%)
Treinamento e educação dos funcionários (38%)**

Existe uma desconexão entre percepção e preparação...

83% v. 47%

Muitas organizações acreditam estar à frente dos concorrentes em relação à prestação de contas do ESG (83%), mas quase metade (47%) ainda usa planilhas para gerenciar seus dados de ESG.

Visão da KPMG

A prestação de contas regulatória está impulsionando a necessidade de mais transparência e responsabilidade sobre as informações de ESG. Para cumprir prazos de relatórios acelerados, o processo de relatórios de sustentabilidade deve se tornar mais controlado e eficiente, o que é difícil de alcançar em planilhas.

A GESTÃO DE DADOS É FUNDAMENTAL PARA INTEGRAR METAS DE SUSTENTABILIDADE AOS OBJETIVOS DE NEGÓCIOS EM GERAL

Tecnologia inovadora está ganhando popularidade, visto que:

59% das organizações líderes usam sistemas avançados de dados para relatórios de ESG

58% das organizações planejam melhorar a coleta de dados de ESG com inteligência artificial

45% veem a melhoria da gestão de dados e capacidades de relatórios como úteis na integração de metas de ESG com objetivos de negócios

Com acesso a informações melhores,

83% antecipam um aumento na integração de ESG em funções

Visão da KPMG

Software de gestão de dados de ESG e tecnologia avançada como IA permitem que as organizações acompanhem, analisem e relatem eficientemente dados relacionados ao ESG, o que é crucial para tomar decisões informadas e atender aos requisitos regulatórios.

DESAFIOS ESTRUTURAIS DIFICULTAM A INTEGRAÇÃO DE UMA ESTRATÉGIA DE SUSTENTABILIDADE AOS OBJETIVOS DE NEGÓCIOS MAIS AMPLOS

Principais desafios:

- Recursos ou capacidade insuficientes para colaborar efetivamente
- Silos internos e comunicação limitada entre departamentos
- Prioridades ou metas divergentes entre funções
- Dificuldade em medir o retorno do investimento
- Restrições orçamentárias ou prioridades concorrentes

Para combater isso:

76% planejam reestruturar equipes para alinhar melhor os objetivos de ESG com a estratégia de negócios

71% das atividades principais de relatórios de ESG estão atualmente ou estão planejadas para serem terceirizadas nos próximos 3 anos

Visão da KPMG

Definir papéis e responsabilidades claros, incluindo identificar líderes e profissionais especializados, e decidir quando terceirizar ou complementar recursos existentes é crucial para a implementação eficaz e relatórios eficientes.

EUROPEAN UNION

Has not officially adopted the TCFD but is implementing the Sustainable Finance Disclosure Regulation, which has a broader reach than the climate-focused TCFD.

G-7: US, UK, CANADA, FRANCE, GERMANY, ITALY, JAPAN

In June 2021, the G-7 backed the idea of compulsory TCFD reporting.



NORTH AMERICA

CANADA

Tied pandemic bailout funding to TCFD-aligned disclosures. The Bank of Canada has said it is "working towards aligning its future disclosures" with the guidelines.

UNITED STATES

In March 2021, the SEC asked for public input about climate change disclosures, including the TCFD. Treasury Secretary Janet Yellen has also indicated her backing for sustainability reporting, singling out the TCFD.

LATIN AMERICA

BRAZIL

The central bank plans to require banks to disclose in line with the TCFD.

MEXICO

Banco de México recommends development of a regulatory/supervisory strategy following TCFD recommendations.

ASIA-PACIFIC

JAPAN

The Council of Experts has recommended enhanced disclosure based on TCFD recommendations for Prime Market-listed companies.

NEW ZEALAND

In April 2021, it became the first country to introduce mandatory TCFD "comply or explain" disclosures for financial institutions, requiring about 200 large financial institutions to make climate-related disclosures starting in 2022.

EUROPE, THE MIDDLE EAST AND ASIA

SOUTH AFRICA

The national treasury has recommended standards on environmental and social risks incorporating TCFD recommendations.

SWITZERLAND

Has said it will enshrine TCFD reporting into law and make it "binding."

UNITED KINGDOM

Has said it will make TCFD-aligned disclosures mandatory across the economy by 2025, with many of the requirements in place by 2023.

A mudança global para relatórios climáticos obrigatórios

O quadro conhecido como Taskforce on Climate-related Financial Disclosure, ou TCFD, está passando de uma abordagem voluntária para ser a principal resposta regulatória ao risco climático.

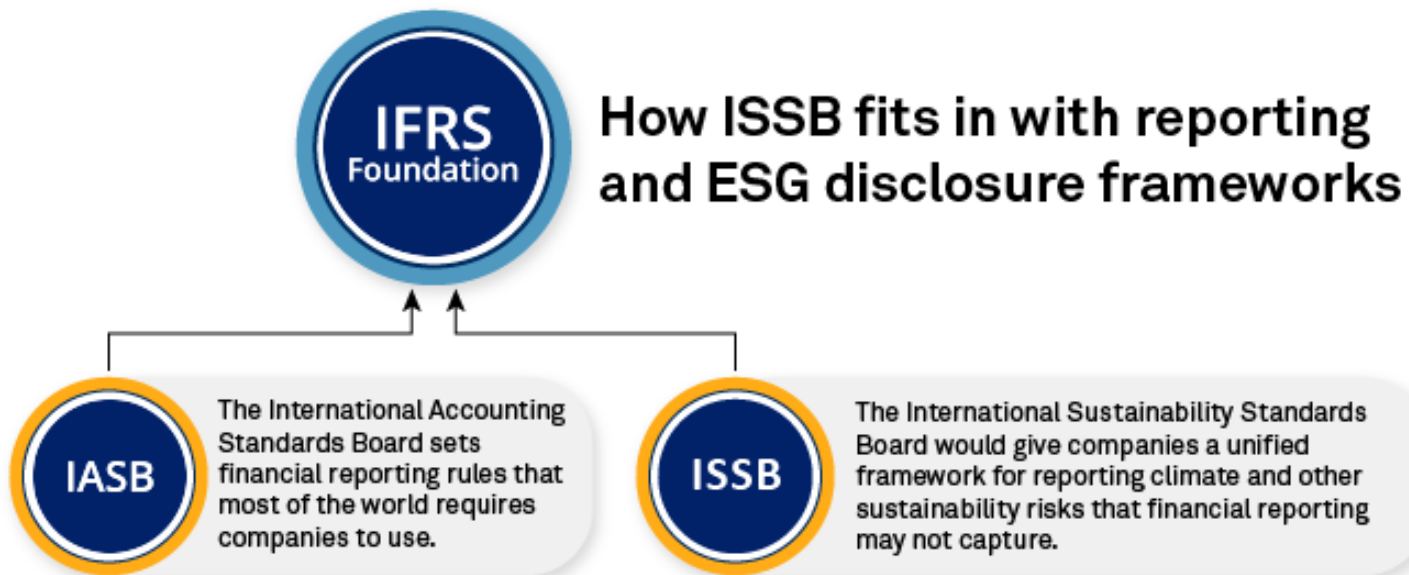
FONTE:

<https://www.spglobal.com/esg/insights/featured/markets-in-motion/global-esg-regulation>

S&P Global
Market
Intelligence



1º Fórum ESG
CONECTANDO PESSOAS COM ENERGIA
E PROPÓSITO ATRAVÉS DO EXEMPLO



“ [The ISSB] should be a body that looks at sustainability more generally, really focusing on those factors — which could have a material effect on the value of a company and on its future cash flows.”
 — IASB Vice Chair Sue Lloyd

Credit: Arleigh Andes
 Sources: S&P Global Sustainable1;
 S&P Global Market Intelligence

There are many sustainability reporting frameworks and standards including:

- Global Reporting Initiative
- Taskforce on Climate-Related Financial Disclosures
- Value Reporting Foundation
- Climate Disclosure Standards Board
- CDP (formerly the Carbon Disclosure Project)

Empresas de Capital aberto devem aderir no curto prazo

Fornecedores que tiverem qualidade, preços e não atenderem aos requisitos dificilmente terão a condição de fornecer



1º Fórum ESG
 CONECTANDO PESSOAS COM ENERGIA
 E PROPÓSITO ATRAVÉS DO EXEMPLO

S&P Global
 Market
 Intelligence

FONTE:

Global ESG Regulation | S&P Global (spglobal.com)

PESQUISA DA BCG MOSTRA QUE EUROPA LIDERA, PORÉM TODAS AS REGIÕES ESTÃO EM ESTADOS INICIAIS DE IMPLEMENTAÇÃO DO ESG



- Many players have scope 3 and net-zero targets and a relatively large portfolio of ESG initiatives
- Companies assess suppliers' ESG performance at the qualification stage, but few are piloting ESG KPIs in tenders and collaborating to enhance performance
- Some players have identified business opportunities from ESG



- Few players have scope 3 targets; supply chain ESG initiatives are mainly general-purpose social and governance activities (such as diversity programs)
- Fewer resources allocated to mobilize the internal organization
- No ESG criteria in tenders



- Very few players have scope 3 targets; the portfolio of supply chain ESG initiatives is generally narrow (e.g., local initiatives)
- Supplier engagement and internal processes (such as procurement) are still at an early stage

FONTE:

<https://www.bcg.com/pt-br/publications/2022/boosting-esg-performance-framework>

Empresa	Iniciativa Voltada ao ESG	Investimento
Cisco Systems Inc	Compromisso de atingir emissões líquidas zero em todas as categorias até 2040 e emissões líquidas zero para Escopos 1 e 2 globais até 2025.	US\$477 mi em programas comunitários
Verizon	Compromisso de gerar energia renovável equivalente a 50% do seu consumo anual de eletricidade até 2025 e abordagem significativa para o e-lixo .	Não especificado
NVIDIA Corporation	Compromisso de adquirir ou produzir energia renovável suficiente para compensar 100% do consumo mundial de eletricidade da empresa.	Não especificado
Apple	Evitou 23 milhões de toneladas métricas de emissões em todos os escopos e está trabalhando para reduzir ainda mais as emissões, com 20% dos materiais usados nos produtos sendo reciclados .	Não especificado
PayPal	Meta de alcançar emissões líquidas zero até 2040 e reconhece que o gerenciamento eficaz dos riscos e oportunidades do ESG é integral para avançar sua estratégia.	Não especificado
Bank of America	Meta de alcançar emissões líquidas zero de gases de efeito estufa em suas atividades de financiamento, operações e cadeia de suprimentos antes de 2050, e mobilizar e implantar US\$1 trilhão até 2030 para acelerar a transição para uma economia de baixo carbono.	US\$1 trilhão até 2030
Salesforce	Iniciativas para criar um futuro sustentável e de baixo carbono com uma nuvem neutra em carbono e esforços para alcançar emissões líquidas zero de gases de efeito estufa e 100% de energia renovável para operações globais.	Não especificado
Microsoft	Meta de ser carbono negativo até 2030, repondo mais água do que consome e alcançando zero resíduos em toda a sua pegada direta de resíduos até 2030 .	Não especificado
Intel Corporation	Compromisso de alcançar emissões líquidas zero de GEE em suas operações globais até 2040 e redução de emissões totais de GEE em 2% em relação ao ano anterior. Investimento em conservação de energia em suas instalações para alcançar uma economia de energia acumulada de 4bn/kWh.	Aproximadamente US\$300 milhões
Alphabet (Google)	Emissão do maior título de sustentabilidade da história, com US\$5,75 bilhões dedicados a apoiar projetos ambientais e sociais responsáveis . Foco em acelerar a transição para energia livre de carbono e economia circular ; empoderamento de indivíduos e comunidades por meio da tecnologia; e impactos positivos nas pessoas e lugares onde o Google opera.	US\$5,75 bilhões

Empresa	Iniciativa Voltada ao ESG	Investimento
Cisco Systems Inc	Compromisso de atingir emissões líquidas zero em todas as categorias até 2040 e emissões líquidas zero para Escopos 1 e 2 globais até 2025.	US\$477 mi em programas comunitários
Verizon	Compromisso de gerar energia renovável equivalente a 50% do seu consumo anual de eletricidade até 2025 e abordagem significativa para o e-lixo .	Não especificado
NVIDIA Corporation	Compromisso de adquirir ou produzir energia renovável suficiente para compensar 100% do consumo mundial de eletricidade da empresa.	Não especificado
Apple	Evitou 23 milhões de toneladas métricas de emissões em todos os escopos e está trabalhando para reduzir ainda mais as emissões, com 20% dos materiais usados nos produtos sendo reciclados .	Não especificado
PayPal	Meta de alcançar emissões líquidas zero até 2040 e reconhece que o gerenciamento eficaz dos riscos e oportunidades do ESG é integral para avançar sua estratégia.	Não especificado
Bank of America	Meta de alcançar emissões líquidas zero de gases de efeito estufa em suas atividades de financiamento, operações e cadeia de suprimentos antes de 2050, e mobilizar e implantar US\$1 trilhão até 2030 para acelerar a transição para uma economia de baixo carbono.	US\$1 trilhão até 2030
Salesforce	Iniciativas para criar um futuro sustentável e de baixo carbono com uma nuvem neutra em carbono e esforços para alcançar emissões líquidas zero de gases de efeito estufa e 100% de energia renovável para operações globais.	Não especificado
Microsoft	Meta de ser carbono negativo até 2030, repondo mais água do que consome e alcançando zero resíduos em toda a sua pegada direta de resíduos até 2030 .	Não especificado
Intel Corporation	Compromisso de alcançar emissões líquidas zero de GEE em suas operações globais até 2040 e redução de emissões totais de GEE em 2% em relação ao ano anterior. Investimento em conservação de energia em suas instalações para alcançar uma economia de energia acumulada de 4bn/kWh.	Aproximadamente US\$300 milhões
Alphabet (Google)	Emissão do maior título de sustentabilidade da história, com US\$5,75 bilhões dedicados a apoiar projetos ambientais e sociais responsáveis . Foco em acelerar a transição para energia livre de carbono e economia circular ; empoderamento de indivíduos e comunidades por meio da tecnologia; e impactos positivos nas pessoas e lugares onde o Google opera.	US\$5,75 bilhões

Ações das TOP 10 Estratégias

- Redução de Carbono e Emissões
- Energia Limpa e Renovável
- Gestão de Efluentes e Resíduos
- Social e Governança
- Engajamento e Transparência Comunitária
- Sustentabilidade em Design e Materiais
- Conservação de Água

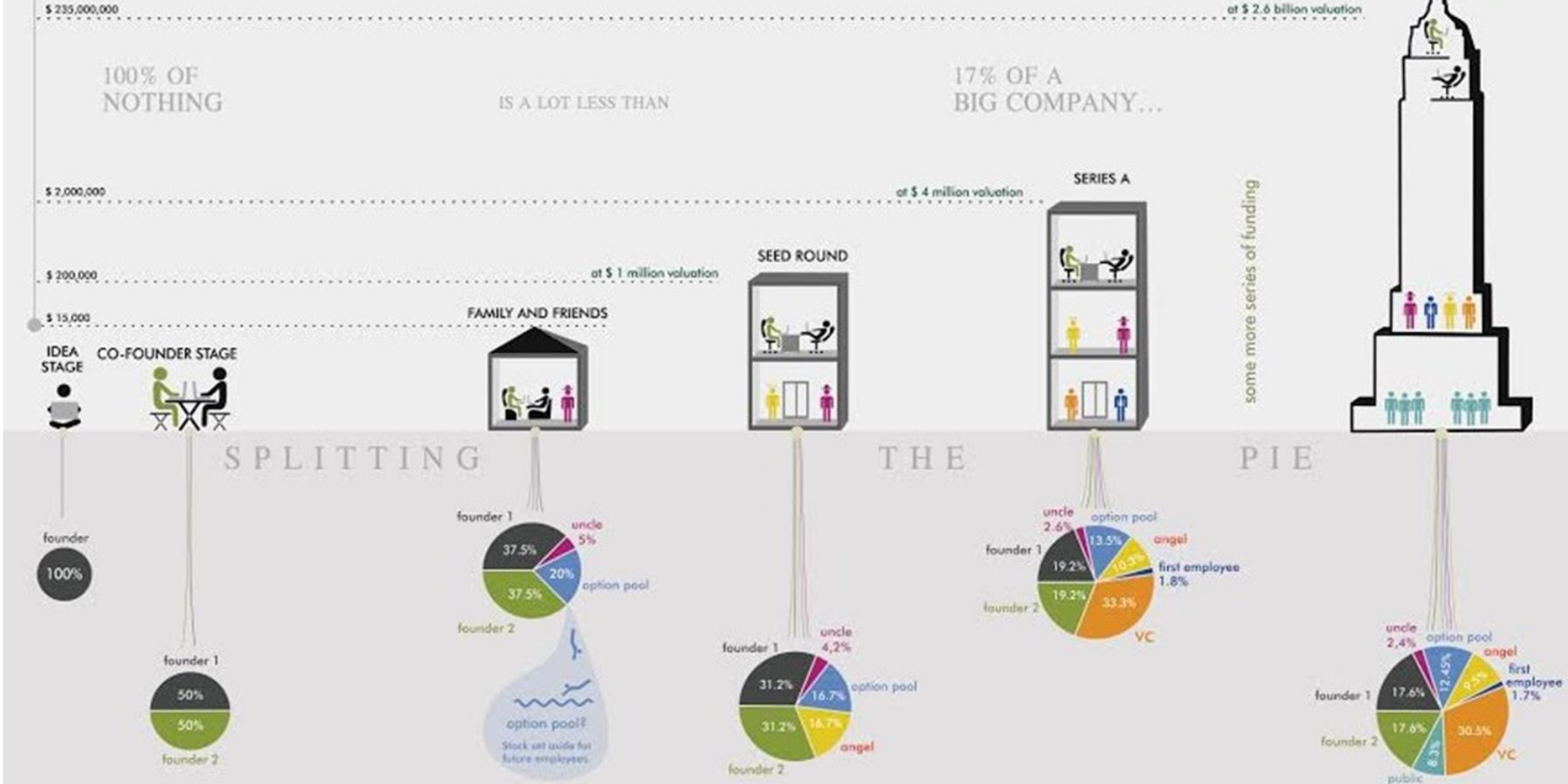


STARTUPS

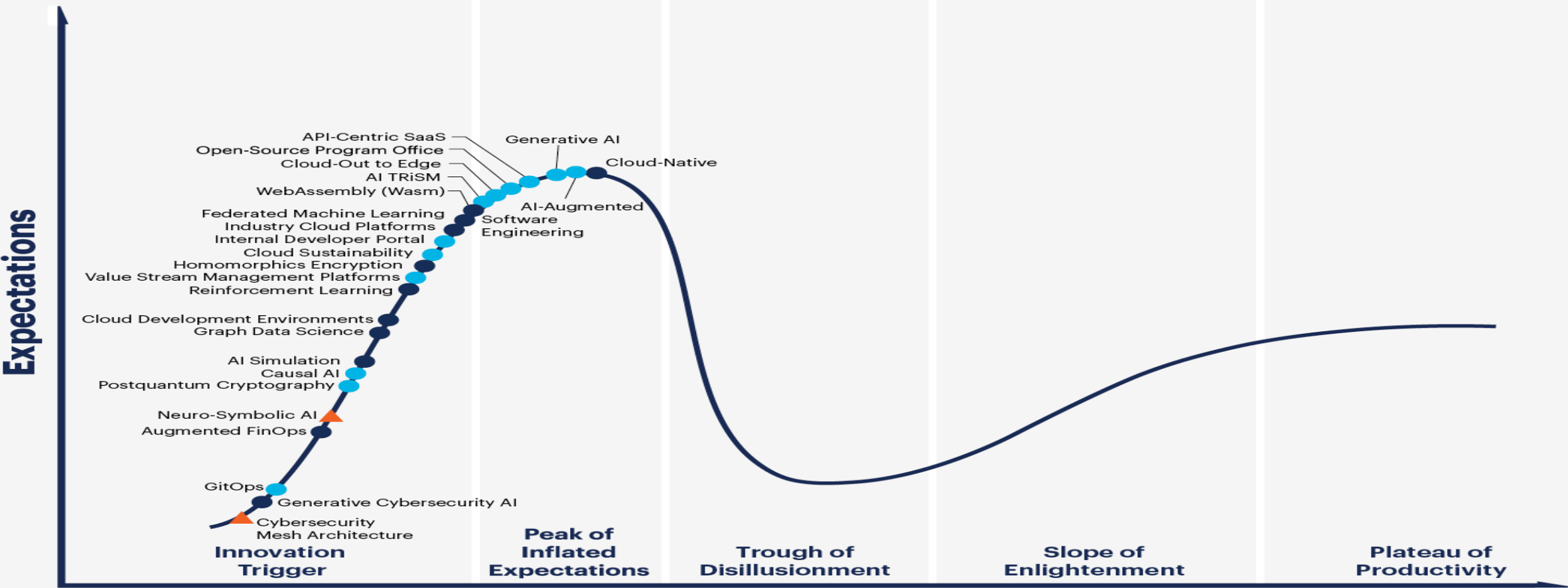
BY ANINA VITAL
 IPO
 (Initial Public Offering)
 money raised

HOW STARTUP FUNDING WORKS

A HYPOTHETICAL STARTUP GOES FROM IDEA TO IPO



Hype Cycle for Emerging Technologies, 2023



Plateau will be reached:

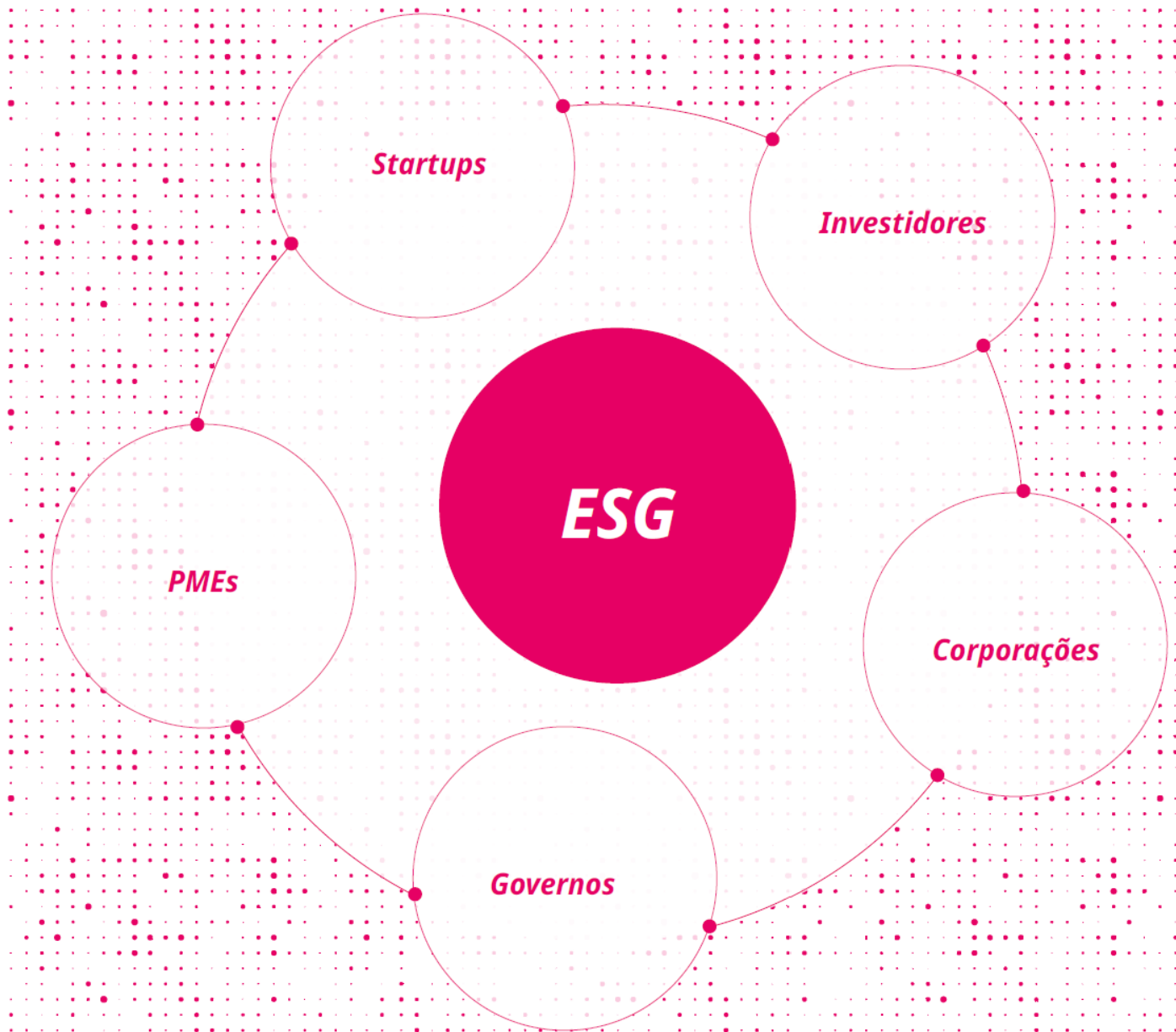
- less than 2 years
- 2 to 5 years
- 5 to 10 years
- ▲ more than 10 years
- As of August 2023

gartner.com

Source: Gartner
 © 2023 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved. 2079700







The ESG Hype Cycle





1º Fórum ESG
CONECTANDO PESSOAS COM ENERGIA
E PROPÓSITO ATRAVÉS DO EXEMPLO



- 1  **GOVERNANÇA & CULTURA PARA RISCOS RELATIVOS AO ESG**
- 2  **ESTRATÉGIA & DEFINIÇÃO DE OBJETIVOS PARA RISCOS RELATIVOS AO ESG**
- 3  **GESTÃO DOS RISCOS RELACIONADOS AO ESG**
 - a **IDENTIFICAÇÃO**
 - b **AVALIAÇÃO E PRIORIZAÇÃO**
 - c **IMPLEMENTAÇÃO DE SOLUÇÕES AOS RISCOS**
- 4  **AVALIAÇÃO E REVISÃO DOS RISCOS RELACIONADOS AO ESG**
- 5  **INFORMAÇÃO, COMUNICAÇÃO & DIVULGAÇÃO DOS RISCOS RELATIVOS AO ESG**



NIVEL DE CONSCIÊNCIA E MATURIDADE ESG DAS ORGANIZAÇÕES



FIREFIGHTER

Empresa que atua reativamente aos reflexos da sua atuação indiferente aos movimentos sociais, ambientais e de governança

CCC



INICIANTE

Já entenderam que o mercado se conscientizou sobre estes aspectos mais abrangentes, e buscam se informar como viabilizar iniciativas sustentáveis

B; BB



COORDENADORES

Possuem iniciativas mapeadas e estimulam a organização em busca de adequações investindo em comunicação e treinamento além das próprias iniciativas

BBB; A



FUTURISTAS

O ESG está no centro das iniciativas estratégicas e fomentam decisões sustentáveis aliando-as à viabilidade econômica

AA; AAA

Análise de Maturidade de Gestão - ESG

Governança e Cultura

Qual das seguintes atividades a empresa realiza para integrar ESG à governança e à cultura?

4	Mapeia ou define os requisitos ESG obrigatórios ou voluntários da organização
4	Considera oportunidades para incorporar riscos relacionados a ESG na cultura e nos valores centrais da entidade
4	Se informa sobre as maneiras de aumentar a conscientização do conselho sobre os riscos relacionados a ESG
3	Mapeia as estruturas operacionais, dono de risco para riscos relacionados a ESG, linhas de relatórios e ERM de ponta a ponta e processo de planejamento estratégico para identificar áreas para melhor supervisão e colaboração
4	Cria oportunidades de colaboração em toda a organização
1	Incorpora habilidades, capacidades e conhecimentos relacionados a ESG na contratação e gestão de talentos para promover a integração

83

Score
0 - 100

Estratégia e Definição de Objetivos

Qual das seguintes atividades a empresa realiza para integrar ESG à concepção da estratégia e Definição de Objetivos?





Examina o processo de criação de valor e o modelo de negócios para entender os impactos e dependências de todos os bens no curto, médio e longo prazo. Para auxiliar nesse entendimento, conduz:

2	- Análise de megatendências para entender o impacto de questões emergentes no ambiente externo
1	- Análise de forças, fraquezas, oportunidades e ameaças (SWOT)
3	- Mapeamento de impacto e dependência para todos os tipos de bens/ ativos
1	- Uma avaliação de materialidade ESG para descrever questões ESG significativas
4	- Engajamento com partes interessadas internas e externas para entender as tendências emergentes de ESG
2	- Análise alavancando recursos específicos ao ESG
1	Ao longo do processo de gestão de riscos, há um alinhamento com a estratégia, objetivos e apetite de risco da entidade
1	Considera os riscos relacionados a ESG que afetarão a estratégia ou os objetivos da entidade

47

Score
0 - 100

Análise de Maturidade de Gestão - ESG

	 FIREFIGHTER	 INICIANTE	 COORDENADOR	 FUTURISTA
Governança e Cultura				■
Estratégia e Definição de Objetivos		■		
Identificação de Riscos		■		
Avaliação e Priorização de riscos		■		
Mitigação do Risco	■			
Avaliação e Revisão		■		
Informação, Comunicação e Publicação		■		



Parecer

A empresa está começando a implementar uma estratégia de gestão ESG, mas ainda está em processo de construção e ainda há muito trabalho a ser feito. A empresa está começando a identificar e avaliar riscos e oportunidades relacionados a ESG, mas ainda não tem uma estratégia clara para lidar com eles. A empresa está começando a estabelecer métricas e indicadores para medir seu desempenho em relação a questões de ESG, mas ainda não está monitorando de forma consistente seu desempenho em relação a essas questões.

Recomendação

Implementar uma estratégia de gestão ESG clara e bem definida; Integrar as questões de ESG nas operações diárias da empresa; Desenvolver um processo de identificação e avaliação de riscos e oportunidades relacionados a ESG; Estabelecer indicadores e métricas para monitorar o desempenho em relação a questões de ESG; Realizar reuniões de benchmark com empresas que já tenham ESG implementado.

Análise de Maturidade de Gestão - ESG

Governança e Cultura	Realizar uma análise de ponta a ponta do processo de gestão de riscos da empresa, a fim de identificar áreas para melhor supervisão e colaboração em relação a ESG.
Governança e Cultura	Designar donos de risco para riscos relacionados a ESG e integrá-los na estrutura operacional da empresa.
Governança e Cultura	Estabelecer linhas de relatórios claras e efetivas para garantir que os riscos relacionados a ESG sejam reportados aos níveis apropriados da empresa.
Governança e Cultura	Incluir habilidades e conhecimentos relacionados a ESG nos critérios de contratação e na descrição do trabalho para as funções relevantes.
Governança e Cultura	Oferecer treinamento e desenvolvimento profissional em ESG para todos os funcionários, a fim de promover a conscientização e o compromisso com a gestão ESG.
Governança e Cultura	Incentivar a participação em iniciativas de ESG como parte do plano de carreira e oferecer oportunidades de envolvimento em projetos de ESG como parte do trabalho diário.
Estratégia e Definição de Objetivos	Realizar uma análise sistemática de tendências macroeconômicas, tecnológicas, sociais e ambientais, a fim de entender como essas tendências podem impactar o modelo de negócios da empresa.
Estratégia e Definição de Objetivos	Avaliar o impacto dessas tendências no curto, médio e longo prazo, a fim de antecipar riscos e oportunidades para a empresa.
Estratégia e Definição de Objetivos	Realizar uma análise SWOT para avaliar as forças, fraquezas, oportunidades e ameaças relacionadas a ESG em relação ao modelo de negócios da empresa.
Estratégia e Definição de Objetivos	Identificar oportunidades de negócios relacionadas a ESG e definir objetivos claros para capturar essas oportunidades.
Estratégia e Definição de Objetivos	Realizar uma análise de impacto e dependência para todos os tipos de bens e ativos da empresa, a fim de identificar riscos e oportunidades relacionados a ESG.
Estratégia e Definição de Objetivos	Integrar essa análise de impacto e dependência na gestão de riscos da empresa, a fim de garantir que os riscos relacionados a ESG sejam devidamente gerenciados.
Estratégia e Definição de Objetivos	Realizar uma avaliação de materialidade ESG para identificar e priorizar as questões ESG mais significativas para a empresa.
Estratégia e Definição de Objetivos	Incorporar essas questões ESG prioritárias na estratégia e nos objetivos da empresa.
Estratégia e Definição de Objetivos	Alavancar recursos específicos relacionados a ESG, como especialistas externos ou internos, para realizar análises mais aprofundadas sobre questões ESG críticas para a empresa.
Estratégia e Definição de Objetivos	Incorporar essas análises na estratégia e nos objetivos da empresa.
Estratégia e Definição de Objetivos	Integrar a gestão de riscos com a estratégia e os objetivos da empresa, a fim de garantir que os riscos relacionados a ESG sejam devidamente considerados.
Estratégia e Definição de Objetivos	Definir um apetite de risco em relação a ESG que esteja alinhado com a estratégia e os objetivos da empresa.
Estratégia e Definição de Objetivos	Realizar uma análise de risco de ESG de ponta a ponta, a fim de identificar áreas de risco e definir planos de ação apropriados.
Estratégia e Definição de Objetivos	Realizar uma análise detalhada dos riscos relacionados a ESG que possam afetar a estratégia ou os objetivos da empresa.
Estratégia e Definição de Objetivos	Incluir a análise de risco de ESG na gestão de riscos da empresa, a fim de garantir que esses riscos sejam adequadamente gerenciados.
Estratégia e Definição de Objetivos	Desenvolver planos de contingência para mitigar os riscos mais críticos relacionados a ESG e definir métricas de desempenho para monitorar e avaliar a eficácia desses planos.
Identificação de Riscos	Integrar ESG no processo de identificação de riscos, a fim de garantir que os riscos relacionados a ESG sejam devidamente considerados.
Identificação de Riscos	Incorporar critérios de ESG na avaliação de risco da empresa, a fim de garantir que esses riscos sejam adequadamente gerenciados.
Identificação de Riscos	Estabelecer um processo de revisão e atualização periódica da identificação de riscos relacionados a ESG.
Identificação de Riscos	Realizar uma análise detalhada do inventário de riscos da empresa, a fim de identificar riscos relacionados a ESG que ainda não foram identificados.
Identificação de Riscos	Incorporar esses riscos na identificação de riscos da empresa e nos planos de gerenciamento de risco relacionados a ESG.
Identificação de Riscos	Engajar os "donos dos riscos" ESG e os profissionais de sustentabilidade no processo de identificação de riscos, a fim de alavancar a experiência desses profissionais.
Identificação de Riscos	Estabelecer um processo de colaboração entre os "donos dos riscos" ESG e os profissionais de sustentabilidade, a fim de garantir que os riscos relacionados a ESG sejam devidamente considerados.
Identificação de Riscos	Realizar reuniões regulares com profissionais de gestão de riscos e sustentabilidade, a fim de entender melhor os riscos relacionados a ESG e garantir que esses riscos sejam adequadamente gerenciados.
Identificação de Riscos	Estabelecer um processo de colaboração entre os profissionais de gestão de riscos e sustentabilidade, a fim de garantir que as perspectivas de ESG sejam incorporadas no processo de gestão de riscos.
Identificação de Riscos	Realizar uma análise detalhada dos planos estratégicos e operacionais da empresa, a fim de identificar riscos relacionados a ESG que possam impactá-los.
Identificação de Riscos	Incorporar esses riscos na identificação de riscos da empresa e nos planos de gerenciamento de risco relacionados a ESG.
Identificação de Riscos	Realizar uma avaliação detalhada do impacto dos riscos relacionados a ESG na organização, a fim de definir a magnitude desses riscos.
Identificação de Riscos	Incorporar essa avaliação na identificação de riscos da empresa e nos planos de gerenciamento de risco relacionados a ESG.
Identificação de Riscos	Utilizar técnicas de análise de causa raiz, como diagrama de Ishikawa ou análise de árvore de falhas, para identificar os impulsores do risco relacionados a ESG.
Identificação de Riscos	Integrar essas análises na identificação de riscos da empresa e nos planos de gerenciamento de risco relacionados a ESG.
Identificação de Riscos	Garantir que as soluções propostas abordem a causa raiz do risco, a fim de minimizar a probabilidade de que ele ocorra novamente no futuro.
Avaliação e Priorização de Riscos	Realizar uma avaliação detalhada do resultado da avaliação de risco, a fim de entender o impacto em termos de estratégia e objetivos de negócios.
Avaliação e Priorização de Riscos	Incorporar esses resultados na identificação de riscos da empresa e nos planos de gerenciamento de risco relacionados a ESG.
Avaliação e Priorização de Riscos	Compreender os critérios da empresa para priorizar os riscos, a fim de garantir que os riscos relacionados a ESG sejam adequadamente considerados.
Avaliação e Priorização de Riscos	Incorporar esses critérios na identificação de riscos da empresa e nos planos de gerenciamento de risco relacionados a ESG.

NÍVEIS DE ACESSO À PLATAFORMA E PLANO MENSAL

1

Diagnóstico Gratuito

Interessado!

2

Plano de Ação

Serviço pago – Ferramenta de gerenciamento de ações ESG

3

Relatório de Sustentabilidade

Apresenta ações por item do GRI facilitando a montagem do relatório anual e divulgações/ comunicação para stakeholders





- 20 Empresas para o kick-off
- Lançamento colaborativo
- Preço simbólico



1º Fórum ESG
CONECTANDO PESSOAS COM ENERGIA
E PROPÓSITO ATRAVÉS DO EXEMPLO



MUITO OBRIGADO!

CONTATOS:

Andrei Bueno Sander – Deatec Acate (49) 99112 0032

Djavan Biffi – Turn-k ESG Advisory (51) 99857 4806

Sady Mazzioni – Unochapecó (49) 99928 9520

Tiago Zonta - ZIT (49) 99993 6737



1º Fórum **ESG**

CONECTANDO PESSOAS COM ENERGIA
E PROPÓSITO ATRAVÉS DO EXEMPLO